



# DATOS CLAVE DE DESEMPEÑO

## Seguridad y Salud

LESIONES POR ACCIDENTE LABORAL	2019	2018	2017	2016
Tasa de frecuencia de accidentes reportables	2.77	2.35	2.82	3.51
Tasa de frecuencia de accidentes con tiempo perdido	2.59	2.16	2.38	3.00
Tasa de severidad de accidentes con tiempo perdido	281.07	57.79	288.58	290.04
Tasa de ausentismo - todos los empleados	2.60%	2.31%	2.52%	2.56%

## Nuestra Gente

### INFORMACIÓN DE EMPLEADOS Y OTROS TRABAJADORES

Número total de empleados	2019		2018		2017		2016	
	M	F	M	F	M	F	M	F
Número total de empleados permanentes*	995	121	1422	179	1444	180	1456	157
Número total de empleados temporales	0	0	0	0	0	0	11	17
Porcentaje de mujeres entre los empleados	10.8%		11.2%		11.1%		10.6%	
Número total de contratistas	876		1,080		1,155		878	
	M	F	M	F	M	F	M	F
Contratistas por género	828	48	1,034	46	1,121	34	857	21
Número total de empleados y contratistas	1,992		2,681		2,655		2,519	
Número total de extranjeros contratados	14		13		16		8	
	M	F	M	F	M	F	M	F
Número total de extranjeros contratados por género	14	0	13	0	16	0	8	0

\* Todos los empleados permanentes son de tiempo completo

### TOTAL DE EMPLEADOS (NO SINDICALIZADOS)

Empleados permanentes	362	450	410	396
Empleados por tiempo determinado o temporales	0	0	0	8
Contrataciones locales (de las comunidades cercanas) *	54	125	271	269
Contrataciones locales (dentro del estado)	179	208		
Contrataciones regionales (dentro del país)	115	103	127	119
Contrataciones internacionales	14	13	16	8
Contrataciones de indígenas	1	1	0	0
	M	F	M	F
Total por género	274	85	352	98
	M	F	M	F
Total por género	274	85	352	98

### TOTAL DE EMPLEADOS (SINDICALIZADOS)

Empleados permanentes	754	1151	1216	1245
Empleados por tiempo determinado o temporales	0	0	0	0
Contrataciones locales (de las comunidades cercanas) *	447	553	1179	1206
Contrataciones locales (dentro del estado)	243	510		
Contrataciones regionales (dentro de México)	64	88	37	39
Contrataciones de indígenas			0	0
	M	F	M	F
Total por género	720	34	1075	76
	M	F	M	F
Total por género	720	34	1075	76

\* En el 2018 empezamos a separar la clasificación de contratación local en dos: Contratación de comunidades cercanas y contratación del resto del estado

**TOTAL DE EMPLEADOS A NIVEL GERENCIA, INCLUYENDO POSICIONES DE LIDERAZGO EN LOS SITIOS Y EN LA OFICINA CORPORATIVA**

	2019		2018		2017		2016	
	M	F	M	F	M	F	M	F
Total de empleados a nivel gerencial o en posiciones de liderazgo	81		83		113		81	
Total por género	67	14	74	9	92	21	66	15
Contrataciones locales (dentro del estado)	42		39		67		36	
Contrataciones regionales (dentro del país)	31		31		30		37	
Contrataciones internacionales	8		13		16		8	
<b>Porcentaje de contratación internacional</b>	<b>7%</b>		<b>7%</b>		<b>14%</b>		<b>10%</b>	
Contrataciones de indígenas	1		1		0		0	

**EMPLEADOS CUBIERTOS POR CONTRATOS COLECTIVOS DE TRABAJO**

Total de empleados sindicalizados	754	1,151	1,214	1,226
Porcentaje de empleados sindicalizados	68%	72%	75%	75%
Empleados no sindicalizados	359	441	410	415
Porcentaje de empleados no sindicalizados	32%	28%	25%	25%

**CONTRATACIÓN DE NUEVOS EMPLEADOS, Y TASA DE ROTACIÓN**

Número total de nuevas contrataciones	363	370	363	450
Total de nuevas contrataciones locales (a nivel país)	357	366	354	448
Total de nuevas contrataciones a nivel internacional	8	4	9	2
Número total de empleados que renuncia a su puesto de trabajo o son despedidos	428	348	381	210
Número total de empleados locales (mexicanos) que renuncia a su puesto de trabajo o son despedidos	413	348	380	207
Número total de empleados internacionales que renuncian a su puesto de trabajo o son despedidos	14	0	1	3
Tasa de rotación para todos los empleados	40.15%	21.31%	23.23%	26.87%

**HORAS DE ENTRENAMIENTO**

	2019		2018		2017		2016	
	M	F	M	F	M	F	M	F
Contratistas	24,654	1,510	35,731	2,275	21,330	1,520	12,201	788
Empleados sindicalizados	46,178	1,760	61,547	3,037	59,877	3,183	46,903	2,153
Empleados no sindicalizados	9,061	2,288	13,008	4,014	11,878	2,876	4,983	1,051
Total por género	79,893	5,558	110,285	9,326	93,085	7,579	64,087	3,992
<b>Total de horas de entrenamiento</b>	<b>85,451</b>		<b>119,611</b>		<b>100,664</b>		<b>68,079</b>	
Horas promedio por empleado por género	66	33	54	63	52	46	37	24
Horas promedio por contratista por género	26	38	33	65	22	61	16	56
Horas promedio por empleado	47		54		52		36	
Horas promedio por contratista	27		34		23		16	

**EMPLEADOS QUE SE SOMETEN A REVISIONES PERIÓDICAS DE DESEMPEÑO Y DESARROLLO DE CARRERA**

Número de personas que se sometió a evaluaciones de desempeño	394	450	422	394
Total por género	300	94	352	101
Porcentaje de empleados que se someten periódicamente a evaluaciones de desempeño	35%	25%	26%	24%

**MATERNIDAD Y PATERNIDAD**

Número total de personas que se ausentaron por maternidad	6	12	12	13
Número total de personas que se ausentaron por paternidad	29	65	64	86
Número total de personas que regresaron a sus labores después de una ausencia por maternidad/paternidad	33	77	73	97
Porcentaje de personas que regresó a sus labores después de una ausencia por maternidad/paternidad	94%	100%	96%	98%

## COMUNIDAD

INVERSIÓN COMUNITARIA (USD)	2019	2018	2017	2016
Educación y empleabilidad	\$34,605	\$222,543	\$59,877	
Salud e infraestructura	\$37,645	\$113,772	\$352,356	
Eventos comunitarios	\$51,145	\$50,968	\$103,219	Available in different classification
<b>Total de Inversión Comunitaria</b>	<b>\$123,395</b>	<b>\$387,283</b>	<b>\$515,452</b>	

  

OPERACIONES CON PLANES DE CIERRE	2019	2018	2017*	2016
Número de sitios que cuentan con planes de cierre	4	4	3	3
Reserva financiera para cierres (miles de USD)	\$8,403	\$8,195	\$7,982	\$7,846

\* El dato del 2017 no se actualizó en el reporte anterior. Esta tabla refleja el dato correcto para el 2017

## MEDIO AMBIENTE

### CAPTACIÓN TOTAL DE AGUA SEGÚN FUENTE (M3) AGUA TOTAL CAPTADA DE:

Aguas superficiales, incluyendo agua proveniente de humedales, ríos, lagos y océanos	44,170	220,284	43,520	45,277
Agua subterránea (agua de laboreo)	76,748	99,354	230,602	399,590
Agua pluvial	17,278	13,213	18,285	11,742
Agua recuperada de jales filtrados	11,287	14,826	20,478	19,679
Agua reciclada (proveniente de jales)	3,899,720	4,831,364	4,821,104	4,900,424
Agua adquirida (pipas)	0	0	1,898	4,568
<b>Total</b>	<b>4,049,203</b>	<b>5,179,041</b>	<b>5,135,887</b>	<b>5,381,280</b>
Intensidad de agua (agua consumida/toneladas procesadas)	4.18	3.98	4.01	3.69
Intensidad de agua dulce (agua dulce consumida/toneladas procesadas)	0.12	0.25	0.21	0.30

### AGUA RECICLADA

Porcentaje de volumen total de agua reciclada	96.6%	93.6%	94.3%	91.4%
---	-------	-------	-------	-------

### DESCARGAS DE AGUA (M3)

Aguas superficiales	5,056,003	2,966,232	3,549,458	12,618,635
---------------------	-----------	-----------	-----------	------------

### RESIDUOS POR TIPO

#### RESIDUOS PELIGROSOS (KG)

Residuos peligrosos sólidos. Incluye suelo contaminado, paños de limpieza, filtros, contenedores, lámparas, mangueras y baterías	88,862	74,058	94,837	115,883
Residuos peligrosos líquidos. Incluye aceites utilizados y agua contaminada con aceite	68,465	78,681	74,754	98,420
<b>Total de Residuos Peligrosos</b>	<b>157,327</b>	<b>152,739</b>	<b>169,591</b>	<b>214,303</b>
Intensidad de Residuos peligrosos (kg de residuos peligrosos/toneladas de mineral procesado)	0.163	0.117	0.133	0.147

#### RESIDUOS DE MANEJO ESPECIAL (KG)

Chatarra	352,995	193,665	279,465	279,650
Llantas	47,730	133,767	435	Data not available
<b>Total de Residuos de Manejo especial</b>	<b>400,725</b>	<b>327,432</b>	<b>279,900</b>	

#### RESIDUOS NO PELIGROSOS (KG)

Plástico (PET)	1,110	2,327	3,792	7,690
Cartón	6,729	7,858	5,140	28,170
Residuos Sólidos Urbanos	204,100	174,282	265,090	261,400
<b>Total de Residuos No Peligrosos</b>	<b>211,939</b>	<b>184,467</b>	<b>274,022</b>	<b>297,260</b>

Intensidad de Residuos no peligrosos (kg de residuos peligrosos/toneladas de mineral procesado)	0.220	0.142	0.214	0.204
<b>TEPETATE, JALES Y LODOS (TONELADAS)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Sobrecapa/tepetate que se utiliza al interior de la mina	592,545	298,288	873,846	999,942
Sobrecapa/tepetate que se saca de la mina	70,967	417,973	274,626	7,902
<b>Total de sobrecapa/tepetate</b>	<b>663,512</b>	<b>716,261</b>	<b>1,148,472</b>	<b>1,007,844</b>
Jales	960,424	1,287,306	1,265,843	1,444,758
Lodos	0	1,018	0	0.657

#### CONSUMO ENERGÉTICO (GJ) FUENTES NO RENOVABLES

Electricidad adquirida	451,661	538,494	518,709	510,591
Propano	6,810	6,017	6,198	6,322
Diésel o combustible utilizado en equipo móvil	79,332	9,861	7,717	81,126
Gasolina utilizada en equipo móvil	8,787	81,260	82,648	10,003
Diésel para generadores	0	79	317	18,183
Explosivos	9,343	11,156	12,007	9,508
<b>Total de Consumo Energético</b>	<b>555,933</b>	<b>646,867</b>	<b>627,595</b>	<b>636,405</b>
Intensidad Energética (GJ usados por toneladas de mineral procesado)	0.58	0.50	0.49	0.44

#### EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (GEI) (TCO2E) ALCANCE 1 - EMISIONES DIRECTAS

Propano	430	384	395	408
Diésel o combustible utilizado en equipo móvil	6,283	670	524	6,343
Gasolina utilizada en equipo móvil	634	5,694	5,791	602
Diésel para generadores	0	54	214	1,213
Refrigerantes	25			Not Tracked
Explosivos	397	474	510	452

#### ALCANCE 2 - EMISIONES INDIRECTAS

Electricidad comprada	66,118	78,830	65,415	64,391
<b>Total GEI (directas e indirectas)</b>	<b>73,887</b>	<b>86,104</b>	<b>72,849</b>	<b>73,409</b>
Intensidad de GEI (tCO2e usadas por tonelada de mineral procesado)	0.077	0.066	0.057	0.050

#### TERRENO IMPACTADO O REHABILITADO (HECTÁREAS)

	Dentro	Fuera	Dentro	Fuera	Dentro	Fuera	Dentro	Fuera
Total de terreno impactado hasta la fecha		109.2		108.38		107.89		105.78
Total de terreno rehabilitado hasta la fecha	103.51	0.00	96.04	26.70	60.64	26.70	46.40	0.00
Total de terreno rehabilitado en el año que se reporta	25.81	0.00	35.40	0.00	2.26	0.87	13.00	0.00

#### HÁBITATS PROTEGIDOS Y RESTAURADOS

Total de árboles plantados	51,391	53,410	43,939	34,560
Tasa de supervivencia de proyectos de reforestación	88%	83%	81%	87%

#### INCUMPLIMIENTO CON LEYES Y REGULACIONES AMBIENTALES

Monto total de multas	5	0	1	1
Sanciones monetarias (USD)	\$47,261.37	–	\$45,056	–
Valor estimado de sanciones no monetarias	–	–	–	\$1,400

#### GASTOS E INVERSIONES PARA LA PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE SEGÚN TIPO (USD)

Transporte y eliminación final de residuos	\$119,400.02	\$118,308.16	\$86,460.44	\$61,755.72
Estudios ambientales	\$95,628.48	\$106,722.66	\$54,223.89	\$8,250.00
Monitoreo	\$63,590.50	\$45,618.18	\$25,567.28	\$17,640.60

Proyectos (sin incluir los relacionados con presas de jales)	\$19,025.57	\$22,425.44	\$52,206.37	\$7,569.18
Proyectos de presas de jales	\$1,373,615.00	\$1,422,475.00	\$1,274,018.00	\$1,385,253.00
<b>Total de gastos e inversiones en protección ambiental</b>	<b>\$1,671,259.58</b>	<b>\$1,715,549.44</b>	<b>\$1,492,475.98</b>	<b>\$1,482,484.50</b>

## Economía

### VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO (MILES DE USD)

<b>Valor económico directo</b>				
Ingresos	\$121,724	\$150,508	\$150,499	\$156,767
<b>Valor económico indirecto</b>				
Costos de operación	\$80,856	\$77,299	\$70,244	\$81,267
Sueldos y prestaciones a empleados	\$41,669	\$41,817	\$40,755	\$39,667
Pagos a proveedores de capital	\$1,981	\$11,000	\$461	\$779
Pagos a gobiernos mexicanos [impuestos]	\$4,517	\$3,252	\$4,865	\$3,989
Pagos a gobiernos canadienses [impuestos] <sup>(2)</sup>	\$-	-	-	-
Pagos a gobiernos - México *	\$5,718	\$6,994	\$6,665	\$6,610
Pagos a gobiernos - Canadá *	\$57	\$52	\$60	\$45
Pagos por uso de suelo	\$534	\$1,856	\$1,246	\$1,013
Inversiones en la comunidad (incluyendo infraestructura) **	\$118	\$387	\$514	\$193
<b>Total de valor económico distribuido</b>	<b>\$135,449</b>	<b>\$142,657</b>	<b>\$124,810</b>	<b>\$133,563</b>
<b>Total de valor económico retenido</b>	<b>\$(13,725)</b>	<b>\$7,851</b>	<b>\$25,689</b>	<b>\$23,204</b>

\* Impuestos sobre nómina, únicamente la parte correspondiente al empleador \*\* Consulte el desglose en la sección de Comunidad

### RELACIÓN ENTRE EL SALARIO INICIAL, DESGLOSADO POR GÉNERO, Y EL SALARIO MÍNIMO LOCAL (MXP)

Salario mínimo local en cada región	\$102.68		\$88.36		\$82.81		\$72.06	
Porcentaje de empleados que reciben el salario mínimo	0%		0%		0%		0%	
Salario inicial para cada ubicación	\$181.95		\$162.20		\$152.15		\$158.44	
	M	F	M	F	M	F	M	F
Número de personas que ingresaron con ese nivel salarial en cada ubicación	10	15	15	30	18	27	36	26
Porcentaje de empleados que reciben salario inicial en cada ubicación	2.81%		2.81%		2.77%		3.78%	

### DESARROLLO E IMPACTO DE INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS APOYADOS (USD)

Monto total gastado en infraestructura y servicios apoyados	\$37,645.00	\$113,772.00	\$352,356.00	Available in different classification
---	-------------	--------------	--------------	---------------------------------------

### PROPORCIÓN DE GASTOS EROGADOS CON PROVEEDORES LOCALES (MILES DE USD)

Total de adquisiciones *	\$164,665	\$181,115	\$66,217	\$52,205
Total de adquisiciones asignadas localmente (dentro del estado)	\$64,166	\$57,595	\$30,668	\$13,667
Porcentaje de adquisiciones asignadas estatalmente	39.0%	31.8%	46.3%	26.2%
Total de adquisiciones asignadas nacionalmente (dentro del país)	\$94,707	\$117,986	\$34,989	\$37,731
Porcentaje de adquisiciones asignadas nacionalmente	57.5%	65.1%	52.8%	72.3%
Total de adquisiciones asignadas internacionalmente	\$5,791	\$5,533	\$560	\$807
Porcentaje de adquisiciones internacionales	3.5%	3.1%	0.8%	1.5%
Porcentaje gastado localmente (a nivel estatal y nacional)	96%	97%	99%	98%

\* Los datos del 2017 reflejan solo las adquisiciones de bienes y servicios fuera de las operaciones. En 2018, empezamos a reflejar también los contratos de servicios dentro de las operaciones (contratistas)

### MATERIAL PROCESADO, ORO Y PLATA

Material procesado (toneladas)	962,259	1,301,476	1,279,435	1,458,917
Plata (Oz)	3,909,330	5,474,492	4,908,071	5,435,407
Oro (Oz)	41,416	53,903	53,859	57,375